

Caracterización de la Planificación.

José Francisco Hernández Libreros¹, María de los Ángeles López Arroyo¹, Lousiana Espinoza Paz¹, Dr. Jorge Emeterio Madero Llanes².

¹Estudiantes de Maestría en Planificación de Empresas y Desarrollo Regional en Instituto Tecnológico de Mérida. ²Profesor de la Maestría en Planificación de Empresas y Desarrollo Regional en el Instituto Tecnológico de Mérida. Av. Tecnológico s/n. Mérida, Yucatán. México.

libreros72@gmail.com

INTRODUCCIÓN.

Las personas en algún momento de su vida, se ve en la necesidad de organizar sus acciones, independientemente del área de aplicación; por ejemplo: en el hogar, en el trabajo, en la comunidad. Esta organización consiste básicamente en el establecimiento de los fines a alcanzar, en la evaluación de los recursos disponibles, la factibilidad, el tiempo y las alternativas de ejecución. La actividad de organizar todos estos elementos es conocida como planificación. La planificación permite estructurar y programar las diferentes actividades a ejecutar, estableciendo los objetivos y evaluando las diferentes alternativas de solución, con la finalidad de lograr los mejores resultados con el máximo grado de eficiencia y eficacia. A continuación explicaremos la conceptualización de la planificación a fin de comprender acerca de esta importante herramienta.

OBJETIVOS.

Objetivo general: Ubicar al alumno en la caracterización genérica y específica sobre la Planificación como herramienta administrativa.

Objetivos Específicos

1. Explicar el concepto de Planificación y su definición operativa.
2. Explicar el problema de la definición de Planificación
3. Enumerar las características de la Planificación
4. Identificar el objetivo de la Planificación.
5. Describir el proceso de Planificación.
6. Diferenciar los diferentes tipos de Planificación que existe.
7. Conocer las modalidades de la Planificación.

MATERIALES Y METODOS.

Se realizó una investigación de tipo documental, se consultaron fuentes secundarias, se tomaron como referencias para la conceptualización de la planificación a los autores Robbins & Coulter, Mario Mollins Pera, Pablo Navajo Gómez, José Graffe Gilberto y finalmente la revista CEPAL

RESULTADOS.

¿Qué es la Planificación?

“La planificación es una metodología para la toma de decisiones, para escoger entre alternativas, que se caracterizan porque permiten verificar la prioridad, factibilidad y compatibilidad de los objetivos y permite seleccionar los instrumentos más eficientes” (Ahumada en Mollins, 1998, p. 19)

Definición operativa de la planificación: “La planificación consiste en definir las metas de la organización, establecer una estrategia general para alcanzarlas y trazar planes exhaustivos para integrar y coordinar el trabajo de la organización, (...) Se ocupa tanto de los fines (qué hay que hacer) como de los medios (cómo hay que hacerlo)” (Robbins y Coulter, 2005, p.158)

Problema de la definición de Planificación



- Una actividad, programar: organización de acciones para enfrentar el futuro.
- Una capacidad, conocimiento técnico: cálculo que precede y preside la acción.
- Un instrumento, metodología: método de intervención para producir cambios en el curso tendencial de los eventos.
- Un objeto, producto: plan general, metódicamente organizado y frecuentemente de gran amplitud, para obtener un objetivo determinado.

Fuente: CEPAL 2009

Especificaciones de la Planificación

1. Proceso permanente y continuo
2. Orientada hacia el futuro
3. Busca la racionalidad en la toma de decisiones:
4. Busca seleccionar un curso de acción entre varias alternativas
5. Es sistemática
6. Es repetitiva
7. Es una técnica de asignación de recursos

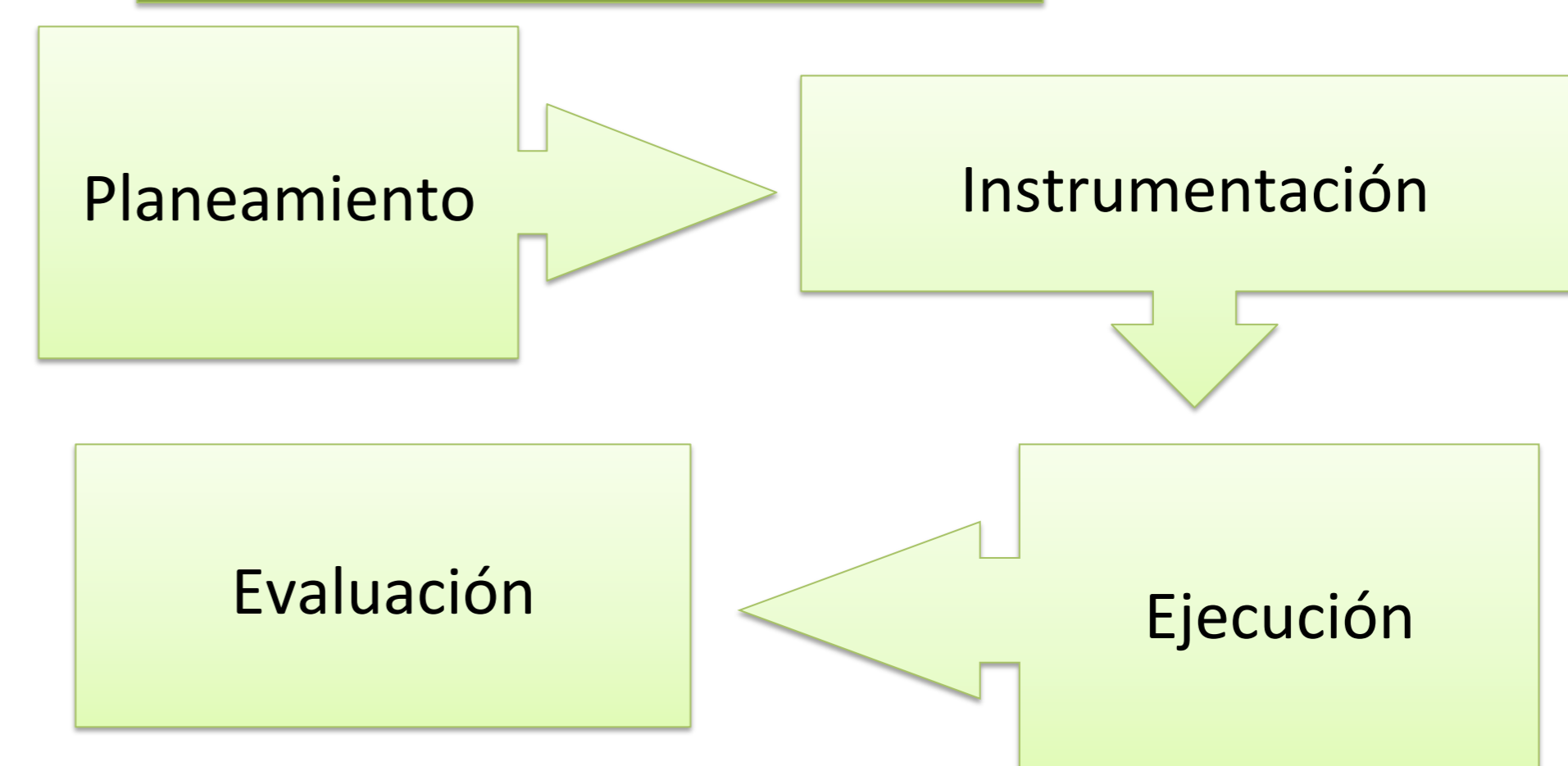
Objetivos de la Planificación

Los objetivos son el resultado final que se espera conseguir con el plan. Aunque las organizaciones también tienen objetivos de crecimiento, eficiencia, valor de las acciones, etc.

Limitaciones de la Planificación

- Los acontecimientos no siempre pueden ser controlados
- Resistencia interna
- La planificación es cara
- La crisis presente
- La planeación es difícil
- La planeación es inflexible

Proceso de la Planificación



Fuente: Elaboración propia basada en Mollins Pera Mario(1998).

Clasificación de la planificación: TIPOS Y NIVELES

EN FUNCION DE LA DURACION:

Corto plazo (1 año o menos), mediano (3-5 años) y largo plazo (10 o mas años)

EN RELACION A LA AMPLITUD DEL ENFOQUE:

Planificación estratégica, planificación táctica y planificación operativa.

EN FRECUENCIA DE LA UTILIZACION: Una sola vez o varias veces.

Fuente: Elaboración propia basada en Pablo Navajo Gómez, (2009).

Modalidades de la Planificación

- Planificación normativa
- Planificación estratégica
- Planificación Corporativa.

Fuente: Elaboración propia basada en José Graffe Gilberto (2006).

Conclusión.

•A través de la planificación es posible establecer los objetivos a alcanzar para una compañía u objeto de estudio, al realizar la planificación se hace un análisis de los recursos con los que se cuenta, las distintas maneras de llegar al resultado y poder realizar un análisis de ellos.
•La planificación permite evitar la preocupación de lo que sucederá en el futuro, a su vez nos ayudará a optimizar la utilización de los recursos, logrando con ello mayor eficiencia y rentabilidad en los objetivos planteados.

BIBLIOGRAFÍA.

1. Robbins, S.P. y Coulter, M. (2005): *Administración*, 8ª. Ed., México: Pearson Educación.
2. Mollins Pera Mario(1998). *Fundamentos de planificación*. Venezuela: Comisión de estudios de postgrado Abya. Recuperado de: <http://books.google.com.mx/books?id=RuMoNe51MMoc&printsec=frontcover&dq=PLANIFICACION&hl=es&sa=X&ei=DvJMUvD6EzPS8wTS2oHQc&ved=0CF4Q6AEwBjgU#v=onepage&q=PLANIFICACION&f=true>
3. CEPAL 2009. Recuperado de: http://www.eclac.cl/ftpes/noticias/paginas/1/36341/sesion_planificacion.pdf
4. Pablo Navajo Gómez, (2009). *Planificación estratégica en organizaciones no lucrativas*. España: Narcea ediciones. Recuperado de http://books.google.com.mx/books?id=H3pKtH5kMC&printsec=frontcover&hl=es&source=gbp_summary_r&cad=0#v=onepage&q&f=false
5. José Graffe Gilberto (2006) *La planificación, modalidades y el usos de modelos*. Recuperado de http://cursos.campusvirtualsp.org/pluginfile.php/2776/mod_resource/content/0/Modulo_2_Gobernanza/Material_principal/planificacion_modalidades_y_el_uso_de_modelos.pdf